

EKONOMICKÉ A FINANČNÍ MECHANISMY V TEPLÁRENSTVÍ

Technicko-ekonomické posouzení strategie transformace tepláren

Prezentace – Seminář TSČR

Strategie pro střednědobý horizont (2030)

- **Strategii by měla být zcela samozřejmým základním dokumentem každé společnosti**
- **Může být zpracována v 1 – 3 variantách jako základní dokument, který vymezují mantinely pro budoucí fungování společnosti**
- **Kvalitně zpracovaná a pravidelně aktualizovaná strategie umožňuje:**
 - Předejít náhlým změnám a hrozícím rizikům
 - Využít nových příležitostí a výzev
- **Během tvorby strategie je třeba analyzovat a integrovat klíčové faktory, které mají vliv na budoucí rozvoj společnosti.**

Strategie pro střednědobý horizont (2030)

- **Každá strategie by měla zahrnovat variantně:**
 - Základní strategické cíle a varianty (pokud existují)
 - Technické řešení základní
 - Časové ohraničení
 - Ekonomické posouzení
 - Citlivostní analýzy a analýzy rizik

Klíčové faktory

- **Během let 2020 – 2030 zasáhne teplárenství řada faktorů, které by měly být pro každou společnost / lokalitu detailně analyzovány, následně zohledněny v technickém řešení a ekonomicky posouzeny**
- **Mezi faktory patří zejména:**
 - Palivo a elektřina
 - Trh s teplem
 - Zpoplatnění emisí CO₂
 - Emise znečišťujících látek
 - Investiční podpora
 - Provozní podpora
 - Výrobní technologie
 - Soustava CZT

Strategická koncepce

- **Strategická koncepce by měla být hlavním podkladem pro vytvoření střednědobé strategie**
- **Koncepce by se měla stát základem pro rozhodování o finální podobě střednědobé strategie společnosti**
- **Koncepce by měla být zpracována v krocích:**
 - 1. krok – analytická část:
 - Analytická část současného stavu společnosti / lokality (teplárny)
 - Analýza klíčových (rozhodujících) faktorů
 - Návrh možných variant (velmi hrubé technické a ekonomické posouzení) – obvykle 5 - 7 variant
 - 2. krok – rozhodnutí o 3 variantách
 - 3. krok – zpracování vybraných variant
 - Rámcové technické řešení každé varianty
 - Rámcové časové ocenění každé varianty (příprava a realizace)
 - Ekonomické posouzení každé varianty
 - Kladné a záporné stránky každé varianty
 - Rizika pro každou variantu
- **Na základě koncepce by měla být vytvořen dokument „Střednědobá strategie společnosti“ ke schválení BoD**

Příklady referenčních projektů

- **Strategická koncepce pro Teplárnu Tábor**
- **Posouzení strategie pro Teplárnu České Budejovice**
- **Posouzení strategie pro Plzeňskou teplárenskou**
- **...**

Děkuji za pozornost

Ing. Tomáš Jícha

Jednatel

Euroenergy, spol. s r.o.

tjicha@euroenergy.cz